

Informatiememo voor raden

Doorontwikkeling toekomstbestendig jeugdzorglandschap

Aan: de colleges van burgemeester en wethouders van de samenwerkende gemeenten in Regio Hart van Brabant

T.b.v.: lokale informatieverstrekking aan uw raad over de doorontwikkeling van het jeugdzorglandschap

Van: Bestuurscommissie Jeugd

Datum: 9 oktober 2025

Namens de wethouders van de bestuurscommissie Jeugd

- Gemeente Alphen-Chaam: wethouder Judith van Loon
- Gemeente Baarle-Nassau: wethouder Janneke van de Laak
- Gemeente Dongen: wethouder Anthon Timm
- Gemeente Gilze en Rijen: wethouder Mariëlle Doremalen
- Gemeente Goirle: wethouder Koos Krook
- Gemeente Heusden: wethouder Peter van Steen
- Gemeente Hilvarenbeek: wethouder Gerrit Overmans
- Gemeente Oisterwijk: wethouder Dion Dankers
- Gemeente Loon op Zand: wethouder Suzan Mandemakers
- Gemeente Tilburg: wethouder Peter Kok
- Gemeente Waalwijk: wethouder Sjors Slaats

Ter informatie

Met deze memo informeren wij uw raad over (door)ontwikkelingen in het jeugdzorglandschap in Regio Hart van Brabant. De komende maanden gaan we samen met onze partners goed kijken naar de inrichting van het jeugdzorglandschap. Zo zetten we stappen om geleerde lessen om te buigen naar verbeteringen. Wij lichten in deze memo toe waarom we dit doen en welke onderwerpen daarbij aan de orde komen.

Inleiding

Sinds 2023 hebben we een nieuwe manier van werken geïntroduceerd om de hulp aan kinderen en gezinnen in de regio beter en betaalbaar te organiseren. Deze nieuwe werkwijze is gebaseerd op uitgangspunten die samen met gemeenteraden in de regio zijn vastgesteld. In deze aanpak staat niet alleen het kind, maar het hele gezin centraal. Hierbij is de inkoop van jeugdhulp verdeeld in vijf segmenten:

- Segment 1: hoog specialistische jeugdhulp
- Segment 2: wonen
- Segment 3: dagbegeleiding & respijtzorg
- Segment 4: veelvoorkomende hulp
- Segment 5: crisishulp

In segment 1 en 5 werken we 'taakgericht'. Dat wil zeggen dat we gecontracteerde aanbieders een opdracht met mandaat en verantwoordelijkheid meegeven binnen een vooraf afgesproken budget. Onze partner in deze segmenten is Crossroads. In de andere drie segmenten kopen we zorg via prijs x hoeveelheid (PXQ) in bij meerdere jeugdhulpaanbieders.

In de werkwijze met de verschillende segmenten moeten gezinnen met complexe hulpvragen passende, samenhangende ondersteuning krijgen via één integraal plan per gezin. In deze aanpak ligt de focus op het versterken van deelname aan onderwijs, werk en samenleving. Specialistische hulp wordt geboden waar nodig, met een sterke inzet op preventie via wijkteams in samenwerking met huisartsen en scholen. Beoogd is dat deze manier van werken bijdraagt aan de doelstellingen om zorg toegankelijk en beschikbaar te houden voor inwoners die dit nodig hebben.

Kernboodschap

De komende maanden kijken we samen met onze partners goed naar de ervaringen met de inkoopafspraken sinds 2023 en zetten we stappen om de geleerde lessen om te buigen naar verbeteringen. Op basis daarvan bepalen we vervolgstappen voor een toekomstbestendig jeugdzorglandschap. Voorop staat dat de dagelijkse ondersteuning en zorg voor onze jeugdigen en hun ouders gewoon doorgaat.

De afronding van de eerste contracttermijn van vier jaar nadert. Op 1 januari 2027 lopen contracten af of worden verlengd. Omdat in 2024 het beroep op de zwaardere vormen van jeugdhulp toenam, is dit een belangrijk moment om goed te kijken naar de werking van het huidige jeugdhulplandschap. Daarom gebruiken we de komende maanden om, samen met Crossroads en de deelnemende gemeenten, de taakgerichte opdracht intensief te evalueren. Vooral ook in de bredere context van alle segmenten en het totale zorglandschap. Daarbij kijken we naar afspraken rondom samenwerking, zelfstandigheid, financiële middelen, beschikbare professionals en de voortgang op de transformatiedoelstellingen. Doel is de bestaande opdracht aan te scherpen met aandacht voor de bestaande visie, segmentering, risicodeling en financiële haalbaarheid.

Het is van belang om de ontwikkelingen in de zwaardere vormen van jeugdhulp te bekijken in samenhang met de inrichting van Stevige Lokale Teams (SLT's) en de doorontwikkeling van de inkoop van segment 3 en 4. De keuze voor segmentering is tijdelijk. Doel is om toe te werken naar een duurzaam stelsel, waarin de SLT's met de sociale en pedagogische basis, collectief verantwoordelijk zijn voor het grootste deel van de veelvoorkomende hulpvragen. Daarom staan we de komende maanden ook zorgvuldig stil bij de volgende stappen in dit proces en de samenhang in deze verschillende opgaven.

Naast bovengenoemde ontwikkelingen in de segmenten is het belangrijk dat we dit in samenhang doen met de transformatieopgave van jeugdbescherming, jeugdreclassering en JeugdzorgPlus.

Achtergrondinformatie

In 2023 zijn de huidige inkoopafspraken in gegaan. We zitten nu in het derde jaar en dat betekent dat de afronding van de eerste contracttermijn van vier jaar nadert. Hieronder zijn de belangrijkste ontwikkelingen binnen segment 1, 3 en 4 en de jeugdbescherming en JeugdzorgPlus te lezen.

Segment 1

De hoog specialistische jeugdhulp kopen we 'taakgericht' in en wordt geleverd door netwerkorganisatie Crossroads. Een samenwerkingsverband van vier zorgaanbieders (Sterk Huis, Amarant, GGz Breburg, de Viersprong). Binnen segment 1 gaat het om een echt andere manier van werken die een gezamenlijke inzet en langdurige commitment vraagt. Daarop is geanticipeerd door een overeenkomst voor vier jaar af te sluiten met twee keer een verlengingsoptie van twee jaar. Het is zoeken naar de juiste balans in afspraken.

Segment 3 en 4

Doel bij het afsluiten van de contracten in 2022 was om de dienstverlening in het huidige segment 3 en 4 op 1 januari 2027 (deels) over te dragen aan de lokaal ingerichte Stevige Lokale Teams. Met deze teams willen we de hulp veel meer voorliggend aanbieden, waardoor segment 4 voor een groot deel komt te vervallen. Voor segment 3 en 4 werkt de werkgroep aan een aanpak om ook na 1 januari 2027 inwoners met hulpvragen te kunnen ondersteunen. Voor de SLT's is onderzocht wat er regionaal afgesproken moet worden voor een SLT en welke ruimte er is voor lokale invulling. Daarbij was al bekend dat de ontwikkeling per gemeente verschilt en dat voor verschillende gemeenten een verschillend tijdspad wordt voorzien om hun SLT in te richten. Het feit dat in een transformatie ontwikkelingen niet precies volgens plan verlopen is normaal. Daarom staan we dit najaar stil bij de ervaringen en de actuele stand van zaken.

Jeugdbescherming en JeugdzorgPlus

Voor 2026 zijn er jaarcontracten afgesloten voor jeugdbescherming en jeugdreclassering met de bestaande aanbieders. Zo borgen we de continuïteit van de dienstverlening en werken we toe naar meerjarige overeenkomsten per 1 januari 2027. Wat betreft JeugdzorgPlus sluit Regio Hart van Brabant vanaf 2026 aan bij de Dienstverlenings- en Samenwerkingsovereenkomst JeugdzorgPlus van landsdeel ZuidOost. Deze stap borgt de zorgcontinuïteit en zorgkwaliteit voor onze jeugdigen en is een stap in de gewenste richting voor de gezamenlijke transformatieopgave.

Vervolg

Doel is om nog dit jaar een besluit te nemen over de inrichting en vervolgstappen. Daarbij gaat het om de inrichting van het jeugdzorglandschap met een toekomstgerichte onderverdeling naar wat we lokaal doen in de SLT's en wat we regionaal doen op het gebied van gespecialiseerde jeugdhulp. Met onder andere keuzes in bekostiging, organisatie van het aanbod en de gewenste samenhang tussen

de verschillende segmenten. Zo ontstaat er nog dit jaar voor alle betrokken partijen duidelijkheid voor ieders rol en opdracht de komende periode. We blijven daarin binnen de afgesproken kaders en door de gemeenteraden vastgestelde uitgangspunten werken. Uiteraard informeren wij u over de uitkomsten van dit proces. Ook gecontracteerde jeugdhulpaanbieders worden betrokken en geïnformeerd.