

Onderwerp	Procesaanpak Vismarkt vesting Heusden
Portefeuillehouder	De heer T.A.H.M. Blankers

Aanleiding / voorgeschiedenis

In het [collegevoorstel/besluit van 29 juni 2021](#) wordt beschreven dat er behoefte is aan een duidelijke visie voor de Vismarkt in de vesting Heusden voor 'de tijd na corona'. Op de tijdelijke, aan corona gerelateerde indeling van de Vismarkt zijn diverse positieve en negatieve reacties ontvangen van bewoners, ondernemers en bezoekers. Dit geeft aanleiding om een onderzoek te laten doen naar de gewenste inrichting van de Vismarkt voor 'de tijd na corona'.

Op 28 september 2021 hebt u informeel gesproken over de kaders die er moeten zijn om te kunnen starten met de verkenning, de keuzes die hierbij moeten worden gemaakt en welke vervolgstappen hierbij komen kijken. Aan de hand van vier pijlers (globaliteit van de opgave, draagvlak, participatie en tijd) zijn verschillende mogelijkheden besproken. Er is op dat moment gekozen voor een aanpak waarbij nog geen opgave wordt geformuleerd maar waarbij allereerst samen met enkele sleutelfiguren binnen de vesting de huidige situatie wordt besproken en met elkaar wordt afgetast welke procesmogelijkheden er zijn voor het vervolg.

Hierna treft u informatie aan over de stand van zaken en wordt voorgesteld om uitvoering te geven aan de gehele verkenningfase van de bijgevoegde procesaanpak.

Feitelijke informatie

Afgelopen november vonden de eerste informele gesprekken plaats tussen wethouder Blankers, interne procesregisseur en enkele sleutelfiguren (zoals ondernemers en inwoners) uit de vesting die vanwege hun betrokken- en verbondenheid met de vesting en haar inwoners/ondernemers zijn benaderd. De gesprekken die tot nu toe zijn gevoerd zijn van beide kanten als zeer positief ervaren. Tijdens deze gesprekken werd duidelijk dat het van belang is dat er niet alleen naar de Vismarkt wordt gekeken maar naar de vesting als geheel. Ook gaven de sleutelfiguren aan dat het belangrijk is dat er ook aandacht uitgaat naar de zwijgende meerderheid en niet alleen naar de roepende minderheid.

Er spelen diverse zaken in de vesting en er zijn gevoeligheden. Tegelijkertijd is het nu het juiste moment om in harmonie de verbeterslag te maken. Dit heeft vooral te maken met de goede onderlinge verstandhouding van mensen binnen de vesting, wat ook benadrukt werd in de diverse gesprekken. Het zou zonde zijn om nu niet door te pakken. De wethouder heeft benadrukt dat de gemeente inzet op het bereiken van een zo optimaal mogelijk resultaat via een zorgvuldig proces.

Aan de hand van de gevoerde gesprekken is nagedacht over de juiste procesaanpak. Deze is met de sleutelfiguren besproken en door hen van input voorzien. Hieruit is naar voren gekomen dat zij graag de leiding van het proces bij de gemeente zien en daarnaast een voorkeur hebben voor het betrekken van een externe partij. Gezien de onafhankelijkheid en benodigde capaciteit zien we hier vanuit de gemeente ook de meerwaarde van in. Wanneer positief wordt besloten op dit voorstel worden diverse bureaus uitgenodigd om een offerte in te dienen. Deze bureaus hebben bij voorkeur ervaring op het gebied van cultuurhistorie en het begeleiden van burgerparticipatie. De kosten voor de inhuur van een extern bureau bedragen naar verwachting circa € 35.000.

Meer informatie treft u aan in de bijlagen.

Afweging

Er spelen diverse belangen en rollen, waarbij het een en ander elkaar dermate beïnvloedt dat het een uitdaging zal zijn om een goede balans te vinden in de wens om met iedereen in gesprek te gaan versus het vinden van een werkbare modus in dit traject. De gemeente ziet deze verschillende belangen en begrijpt dat rust en zorgvuldigheid hierin belangrijk is. We hebben dan ook de tijd genomen om in de vesting zorgvuldig de situatie te schetsen en in gesprek met elkaar de mogelijke procesopties die er liggen op te pakken. Dit samenspel loopt als een rode draad door het gehele proces heen, waardoor het proces niet in beton is gegoten.

Het vertrouwen is er bij zowel de gemeente als bij de sleutelfiguren dat deze werkvorm de juiste weg is naar het beste resultaat. De realiteit is echter dat we niet iedereen tevreden kunnen stellen met het resultaat. Daarom is het belangrijk om vertrouwen op te bouwen: een waarderende benadering in combinatie met de bereidheid van u om beslissingen te nemen.

Het voordeel van de beschreven aanpak is de hoge mate van commitment die wordt gecreëerd door de betrokkenheid van inwoners en ondernemers uit de vesting. De rollen dienen echter helder te zijn en ook wat er gebeurt met de informatie/vraagstukken die worden opgehaald. Communicatie speelt dan ook een belangrijke rol in dit traject. Meer over de rollen en verantwoordelijkheden leest u terug in de bijgaande procesaanpak.

Daarnaast wordt voorgesteld om aanvullend een bedrag van € 5.000 beschikbaar te stellen voor organisatiekosten. Deze post kan worden gebruikt voor het faciliteren van de procesaanpak door de gemeente, zoals bijvoorbeeld het organiseren van bijeenkomsten. Door deze post op te nemen wordt voorkomen dat voor elke uitgave hierin toestemming aan u moet worden gevraagd.

Inzet van middelen

De ureninzet van de ambtelijke organisatie (projectleider en -secretaris) voor de verkenningfase wordt geraamd op 700 uur. Op dit moment is er geen sprake van een projectkrediet, waardoor deze uren in de exploitatie worden verantwoord. Bij het opstellen van de begroting 2022 is hier op hoofdlijnen al gedeeltelijk rekening mee gehouden. Daarnaast is er sprake van verschuiving tussen taakvelden, maar binnen de exploitatie. Voor zo'n 300 uur betekent het echter een verschuiving van de grondexploitaties naar de reguliere exploitatie. De exploitatie wordt daardoor met een bedrag van circa € 20.000 belast.

Het effect op de totale urenplanning zal in de tweede bestuursrapportage worden opgenomen. De ambtelijke inzet voor een eventueel vervolg wordt verwerkt bij het opstellen van de begroting 2023.

Voor de inhuur van een extern bureau en de genoemde organisatiekosten van in totaal € 40.000 is geen budget beschikbaar. Deze kosten zullen in de eerste bestuursrapportage worden opgenomen.

In de meerjarenbegroting is geen budget opgenomen voor herinrichtingskosten van de Vismarkt. Een besluit hierover moet worden genomen bij de integrale afweging rondom de voorjaarsnota.

Risico's en kansen

De voordelen van het gekozen scenario zijn de hoge mate van draagvlak en de moderne versie van participatie die recht doet aan schaalverdieping en Dromen.Doen.Heusden. Iedereen in de vesting en alle belanghebbenden worden uitgenodigd en de kans geboden om hun input te leveren, waardoor iedereen betrokken kan zijn. Als blijkt dat het ondanks deze participatie niet mogelijk is om tot een gezamenlijke uitkomst te komen, moet de gemeente alsnog knopen doorhakken. De verwachting is dat dit gezien het doorlopen proces dan beter geaccepteerd zal worden.

De uitkomst van de verkenningfase is niet bekend. Hierom is het belangrijk om het proces goed te doorlopen. De tijd die nodig is voor de verkenning is onzeker. Mogelijk komen er (oplossingen voor) vraagstukken waarvoor de gemeente geen middelen (geld/capaciteit) beschikbaar heeft. Na de verkenningfase volgt een besluit over welke vraagstukken opgepakt gaan worden.

Procedure / vervolgstappen

Na dit besluit zal worden gestart met de verkenningfase zoals beschreven in de procesaanpak en wordt de klankbordgroep samengesteld. Communicatie speelt hierin een belangrijke rol.

Het eerstvolgende bestuurlijke besluitvormingsmoment is aan het einde van de verkenningfase.

Gedurende het proces zullen we de raad frequent bijpraten. In overleg met de agendacommissie wordt bekeken of dit ingepland kan worden in de raadsinformatievergadering Ruimte & Duurzaamheid op 20 april.

Voorgenomen besluit

Het voorstel is om bijgaand besluit vast te stellen.

BESLUIT

Het college van Heusden heeft in de vergadering van 8 maart 2022

besloten:

- uitvoering te geven aan de verkenningsfase, zoals deze is beschreven in de bij dit voorstel behorende procesaanpak voor de Vismarkt in de vesting Heusden;
- een bedrag van € 5.000 beschikbaar te stellen voor de faciliterende rol van de gemeente;
- akkoord te gaan met het inhuren van een externe partij in de begeleiding van de verkenningsfase van het proces voor een bedrag van maximaal € 35.000;
- de benodigde middelen te verwerken in de eerste bestuursrapportage 2022.

namens het college van Heusden,
de secretaris,

mr. H.J.M. Timmermans