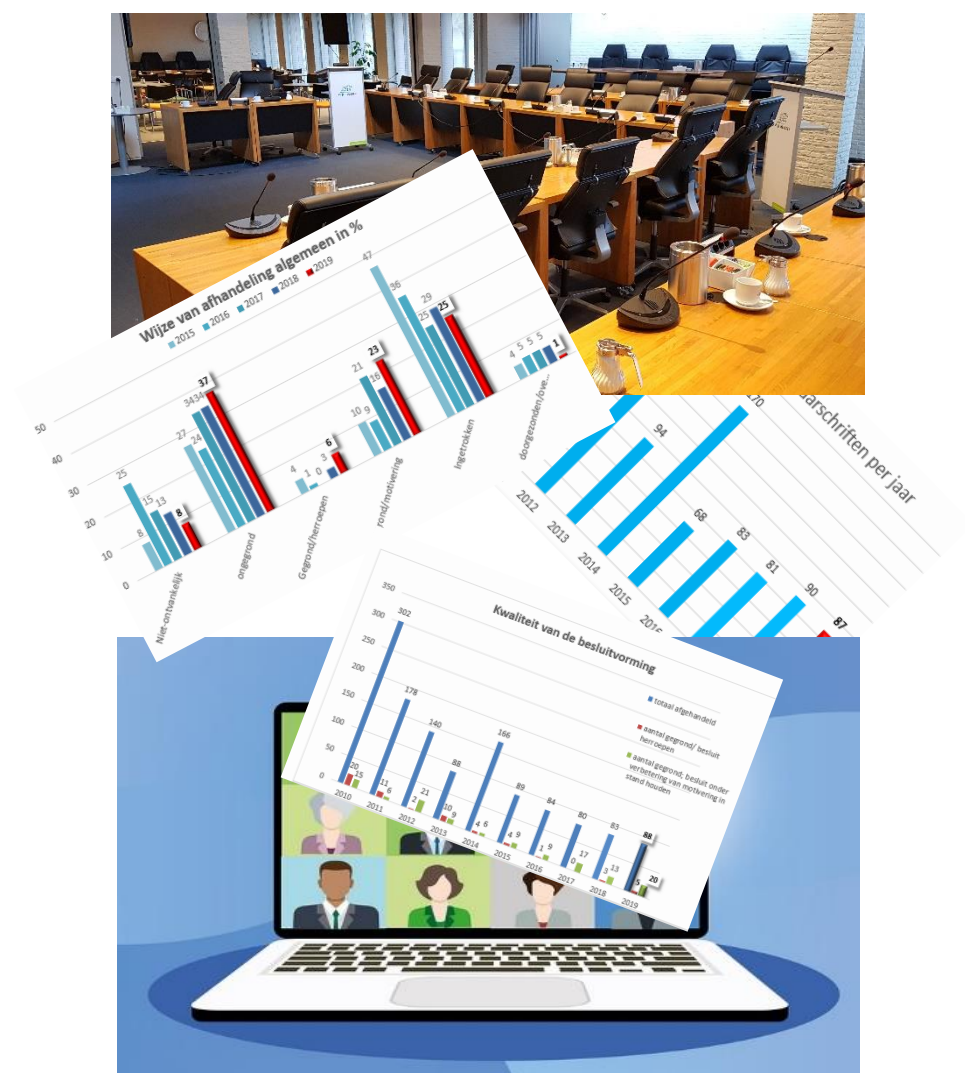


JAARVERSLAG 2023

COMMISSIE BEZWAARSCHRIFTEN



Inhoud

1. Inleiding	3
1.1 Doel	3
1.2 Conclusies en aanbevelingen	3
2. Ingediende en afgehandelde bezwaarschriften 2023	5
2.1 Overzicht bezwaarschriften 2023	5
2.2 Ingediende bezwaarschriften 2023	5
2.3 Afgehandelde bezwaarschriften 2023	5
3. Kwaliteit	8
3.1 De reacties van het college op de adviezen	8
3.2 De kwaliteitstoets door de rechter	8
3.3 Kwaliteit van de besluitvorming	9
Algemeen	9
Omgevingsvergunning	9
Handhaving	10
WMO	10
Verkeer	10
Subsidie	10
Apv/ evenementen	10
3.4 Termijnen	11

1. Inleiding

1.1 Doel

Voor u ligt het jaarverslag van de commissie bezwaarschriften (hierna: de commissie) van de gemeente Heusden over het jaar 2023. Voor dit verslag is uitgegaan van de stand van zaken tot en met 31 december 2023.

Het jaarverslag gaat in op het aantal ingekomen en behandelde bezwaarschriften en de globale inhoud van de genomen beslissingen en welke onderwerpen het betreft.

Het verslag is tevens een instrument voor de commissie om aan de bestuursorganen van de gemeente (de raad, het college of de burgemeester) adviezen te geven over de verbeterpunten op het gebied van juridische kwaliteit.

1.2 Conclusies en aanbevelingen

-  De commissie is van oordeel dat de kwaliteit van de besluitvorming in 2023 ten opzichte van 2022 enigszins minder geworden is. Dit zien we door :
 - veel herstelbare gebreken in de motivering van besluiten, zoals het ontbreken dan wel een onvoldoende motivering, die niet tot herroeping van het besluit in bezwaar leiden, en
 - het aantal intrekkingen bij de voorbereiding van besluiten.
-  De juridische houdbaarheid van besluiten laat daarentegen een verbetering zien. Hiermee wordt bedoeld dat besluiten in heroverweging in stand blijven, bijvoorbeeld omdat de daartegen gerichte bezwaren ongegrond zijn of gebreken hersteld kunnen worden. Van de 13 uitspraken uit 2023 in beroep waren er 9 ongegrond, 1 deels gegrond/ deels ongegrond, 2 gegrond en 1 niet-ontvankelijk. De enige uitspraak in hoger beroep was niet-ontvankelijk.
-  De commissie vraagt opnieuw aandacht voor goede communicatie, informatieverstrekking en overleg met betrokkenen zowel in het kader van de besluitvorming als de behandeling van het bezwaar. Op deze wijze kan een onnodige bezwaarprocedure worden voorkomen of wordt een bezwaar alsnog ingetrokken.
-  De commissie ziet dat bij in een groot aantal zaken niet tijdig op bezwaar wordt beslist. Mogelijk dat hiervoor een reden is aan te wijzen, bijvoorbeeld als de termijn in overleg is opgeschort om alsnog tot een oplossing te komen of om een andere reden. De commissie ziet in de cijfers voldoende reden om aandacht te vragen voor termijnbewaking en het vastleggen van afspraken daarover. De wettelijke termijnen zijn ruim genoeg; een reden temeer om ze na te leven.
-  Om de bezwaarprocedure goed te laten verlopen, is het wenselijk dat het bestuursorgaan reageert met een verweerschrift op de bezwaren (voorlopig standpunt), en dit verweerschrift uiterlijk tien dagen voor de hoorzitting indient bij de commissie. Vooral voor de bezwaarmakers is dit van belang. Zij kunnen dan tijdig kennis nemen van de standpunten van het bestuursorgaan en eventuele nieuwe informatie en zich goed voorbereiden op de hoorzitting. Daardoor kan deze efficiënter verlopen, wat in het belang is van alle partijen. Hieraan wordt niet altijd uitvoering gegeven. De commissie vraagt hiervoor aandacht.

1.3 Samenstelling commissie

De commissie is onafhankelijk en bestaat daarom uit personen die geen binding hebben met het bestuur en/of de organisatie van de gemeente. De samenstelling van de commissie was in het verslagjaar als volgt:

- | | |
|--|---|
| ☐ de heer mr. J.J. Vogel | voorzitter / lid |
| ☐ de heer mr. P.L. Kerkhofs | lid / plaatsvervangend voorzitter, tot 15 augustus 2023 |
| ☐ mevrouw mr. I.G.M.M. de Nijs | (plaatsvervangend) lid |
| ☐ de heer mr. R.G.L. van de Ven | (plaatsvervangend) lid |
| ☐ mevrouw mr. M. Roels | lid, vanaf 15 augustus 2023 |

De voorzitter is het aanspreekpunt van de commissie.

Ondersteuning commissie:

- mevrouw mr. F.D.L.H. Koesen (secretaris)
- de heer mr. O.J.W.A. Looijmans (secretaris)
- mevrouw E.L.C. Lemmens (secretariële ondersteuning)

1.4 Procedure

De commissie is ingesteld om te adviseren over de op een bezwaar te nemen beslissing, met uitzondering van beslissingen inzake:

- Belastingen of de Wet waardering onroerende zaken;
- Personeelsaangelegenheden;
- Besluiten van de gemeenschappelijke regeling 'Uitvoeringsorganisatie Baanbrekers'.

De commissie adviseert het bestuursorgaan dat de beslissing op bezwaar moet nemen.

De commissie neemt kennis van de stukken die door belanghebbenden en het bestuursorgaan zijn ingebracht, zoals het bezwaarschrift en het besluitdossier.

Als er sprake is van bezwaar dat aan alle formele eisen voldoet (ontvankelijk bezwaar), houdt de commissie een hoorzitting. Deze hoorzitting biedt belanghebbenden gelegenheid om gehoord te worden voordat de beslissing op bezwaar wordt genomen. Ook het bestuursorgaan dat het besluit heeft genomen, wordt uitgenodigd. Op de hoorzitting kunnen partijen een nadere toelichting geven, op elkaars standpunten reageren en vragen van de commissie beantwoorden.

Voor een goed verloop van de hoorzitting is het belangrijk dat belanghebbenden vooraf goed geïnformeerd zijn en op de zitting niet worden verrast met nieuwe feiten en inzichten. De commissie vindt het daarom belangrijk dat het bestuursorgaan al vóór de hoorzitting schriftelijk reageert op de bezwaren (het voorlopig standpunt). Dit moet ook tijdig gebeuren, uiterlijk tien dagen voor de hoorzitting.

Aan de hand van de dossierstukken en de informatie van de hoorzitting brengt de commissie advies uit. De commissie beoordeelt of het bezwaar aan alle formele voorwaarden voldoet om het in behandeling te kunnen nemen, ofwel het bezwaar 'ontvankelijk' is. Als dat zo is, kijkt de commissie of het bezwaar gegrond of ongegrond is. Daarbij wordt niet alleen gekeken naar de juridische houdbaarheid van het besluit zelf, maar ook naar juridische kwaliteit van het besluit waar het bezwaar over gaat. Als het bezwaar gegrond is, heeft dat niet altijd tot gevolg dat het aangevochten besluit moet worden herroepen. Het kan bijvoorbeeld zo zijn dat een besluit in stand kan blijven, maar naar aanleiding van de ingebrachte bezwaren wel beter onderbouwd moet worden.

Het bestuursorgaan betreft het advies van de commissie bij de beslissing op bezwaar. Het advies is niet bindend, maar wel zwaarwegend. Dit betekent dat als het advies van de commissie niet wordt gevolgd, het bestuursorgaan moet motiveren waarom daarvan wordt afgeweken.

2. Ingediende en afgehandelde bezwaarschriften 2023

2.1 Overzicht bezwaarschriften 2023

In dit onderdeel van het jaarverslag wordt ingegaan op de afwikkeling van de bezwaarschriften in 2023. Hierbij wordt nog een onderverdeling gemaakt in de afwikkeling per proces waar de kans op bezwaren groter is.

2.2 Ingediende bezwaarschriften 2023

In 2023 zijn 184 bezwaarschriften ingediend. Dit is een forse toename ten opzichte van 2022. Toen waren dit er 82. Een verklaring voor de stijging is niet meteen te geven.

Het aantal ingediende bezwaarschriften is afhankelijk van vele factoren en kan daarom van jaar tot jaar sterk verschillen. Maatschappelijke ontwikkelingen en de aard van de genomen besluiten kunnen van invloed zijn. Bij een besluit dat veel belanghebbenden raakt en/ of grote impact heeft op de omgeving, is de kans groter dat daartegen meerdere bezwaarschriften worden ingediend. In 2023 zijn tegen drie besluiten tezamen 57 bezwaren ingediend (29: aanwijzen locatie textielcontainer, 17: horecaexploitatievergunning, 11: standplaatsvergunning).

2.3 Afgehandelde bezwaarschriften 2023

Het aantal afgehandelde bezwaarschriften in 2023 bedroeg 170 (in 2022: 80). Dit betreft bezwaarschriften waarvan de procedure in 2023 is beëindigd, door een beslissing op bezwaar, intrekking of anderszins. Van de afgehandelde bezwaarschriften waren er 34 ingediend vóór 2023.

De commissie heeft in 99 van de afgehandelde bezwaarschriften geadviseerd. In 93 gevallen is dit advies opgevolgd en in 3 gevallen is daarvan afgeweken. In de 3 andere gevallen is de procedure op andere wijze geëindigd.

In onderstaande tabel zijn de afgehandelde bezwaarschriften naar wijze van afhandeling gerangschikt. Voor wat betreft de gegronde bezwaren wordt een onderscheid gemaakt tussen 'gegrond motivering' en 'gegrond inhoud'. Bij 'gegrond motivering' kan het bestreden besluit wellicht in stand gelaten worden ondanks de geconstateerde tekortkomingen, als de motivering wordt aangepast in de beslissing op bezwaar. Bij 'gegrond inhoud' wijzigt het besluit wel na heroverweging. Overigens adviseert de commissie het bezwaar ongegrond te verklaren, als het bestuursorgaan in zijn voorlopig standpunt of uiterlijk op de hoorzitting alsnog een deugdelijke motivering naar voren brengt.

jaar	Niet-ontvankelijk	Ingetrokken	ongeground	Geground motivering	Geground inhoud	Overig ¹	Totaal
2023	18	66	47	26	9	4	170
	11%	39%	28%	15%	5%	2%	

¹ Overige: bijv. bezwaar niet gericht tegen een besluit of een besluit van de gemeente, of de procedure is om afgebroken zonder (formele) intrekking.

2022	15	27	21	3	10	4	80
	19%	34%	26%	4%	13%	5%	

Afhandeling per proces

De bezwaarschriften zijn toe te schrijven aan werkprocessen. De wijze van afhandeling van een bezwaarschrift kan inzicht geven in de besluitvorming binnen zo'n werkproces. Dit geldt met name voor processen die, vanwege de aard van de besluiten, meer te maken hebben met bezwaarschriften.

In het onderstaande wordt de wijze van afhandeling van bezwaarschriften bij een aantal van deze specifieke werkprocessen uitgelicht.

Omgevingsvergunning bouwen, kappen, gebruik

Binnen dit proces zijn 44 bezwaarschriften afgehandeld. Vooral omgevingsvergunningen voor bouwen en kappen leiden tot bezwaren.

Omgevingsvergunning	Niet-ontvankelijk	Ingetrokken	ongegrond	Gegrond motivering	Gegrond inhoud	overig	Totaal
Totaal 2022	7	7	5	1	8		28
Totaal 2023	10	3	6	19	5	1	44
Bouwen	7	3	6	6	5		27
Kappen				10		1	11
Sloop	3						3
Gebruik				3			3

Handhaving

Binnen dit proces zijn 20 bezwaarschriften afgehandeld. De helft daarvan had betrekking op handhavingen bij bouwactiviteiten.

Handhaving	Niet-ontvankelijk	Ingetrokken	ongegrond	Gegrond motivering	Gegrond inhoud	overig	Totaal
Totaal 2022	1	4	5	1	1		12
Totaal 2023	1	5	10	2		2	20

Wet maatschappelijke ondersteuning 2015 (Wmo)

Binnen dit proces zijn 14 bezwaarschriften afgehandeld. Daarvan hadden er 5 betrekking op het verstrekken van huishoudelijke hulp en 4 op zorg/begeleiding.

WMO	Niet-ontvankelijk	Ingetrokken	ongegrond	Gegrond motivering	Gegrond inhoud	overig	Totaal
Totaal 2022		2	4				6
Totaal 2023	2	5	5	1	1		14

Milieu

Binnen dit proces zijn 29 bezwaarschriften afgehandeld. Alle bezwaarschriften waren gericht tegen één besluit tot aanwijzing van een locatie voor een bovengrondse textielcontainer. Na intrekking van het aanwijzingsbesluit zijn de bezwaren ingetrokken. De commissie heeft hierover geen advies uitgebracht.

Milieu	Niet-ontvankelijk	Ingetrokken	ongegrond	Gegrond motivering	Gegrond inhoud	overig	Totaal
Totaal 2022							0
Totaal 2023	0	29	0	0	0	0	29

Verkeer

Binnen dit proces zijn 12 bezwaarschriften afgehandeld. Daarvan waren er 6 gericht tegen 3 besluiten tot het aanwijzen van oplaadplaatsen voor elektrische auto's. Tegen één besluit tot uitbreiding van een blauwe zone waren 3 bezwaarschriften ingediend.

Verkeer	Niet-ontvankelijk	Ingetrokken	ongegrond	Gegrond motivering	Gegrond inhoud	overig	Totaal
Totaal 2022	1	6	3				10
Totaal 2023	4	3	2	3	0	0	12

APV en evenementen

In totaal zijn er 34 bezwaarschriften afgehandeld binnen dit proces. Van de ongegronde bezwaren waren er 17 ingediend tegen één besluit tot verlening van een horecaexploitatievergunning. Van de ingetrokken bezwaren waren er 11 ingediend tegen één standplaatsvergunning, die uiteindelijk is ingetrokken.

APV en evenementen	Niet-ontvankelijk	Ingetrokken	ongegrond	Gegrond motivering	Gegrond inhoud	overig	Totaal
Totaal 2022	2	2	1				5
Totaal 2023		12	19		2		33
APV		11	18		2		31
evenementen		1	1				2

Subsidie

In dit proces zijn 4 bezwaarschriften afgehandeld. Deze zijn allemaal ingetrokken. In 3 gevallen gebeurde dit na aanpassing van het besluit waartegen het bezwaar was gericht, voordat de commissie hierover adviseerde. In het overgebleven geval werd het bezwaar ingetrokken na het geven van een nadere toelichting.

Subsidie	Niet-ontvankelijk	Ingetrokken	ongegrond	Gegrond motivering	Gegrond inhoud	overig	Totaal
Totaal 2022	0	5					5
Totaal 2023		4					4

Overige

Overige	Niet-ontvankelijk	Ingetrokken	ongegrond	Gegrond motivering	Gegrond inhoud	overig	Totaal
Totaal 2022	4	2	3	1		4	14
Totaal 2023	1	5	5	1	1	1	14
BRP			1				1
GPK/GPP		1	1				2
Leerlingenvervoer				1			1
planschade			1				1
overige	1	3	3		1	1	9

3. Kwaliteit

3.1 De reacties van het college op de adviezen

De commissie heeft over 99 bezwaarschriften geadviseerd. De adviezen zijn bijna altijd opgevolgd. In slechts 3 gevallen, allen gericht tegen dezelfde omgevingsvergunning, is het advies niet opgevolgd. In 1 geval is vanwege specifieke omstandigheden geen beslissing op bezwaar meer genomen.

3.2 De kwaliteitstoets door de rechter

Op 1 januari 2023 waren er nog 10 beroepszaken en 2 hoger beroepszaken in behandeling betreffende beslissingen op bezwaar van vóór 2023. In 2023 zijn 11 beroepen en 4 hoger beroepen ingesteld tegen beslissingen op bezwaar.

Beroep

In 2023 is in 13 beroepszaken uitspraak gedaan, waarvan 11 uitspraken betrekking hadden op beslissingen op bezwaar van vóór 1 januari 2023.

In 9 gevallen is het beroep ongegrond verklaard. In de andere 4 gevallen was de uitspraak: gegrond (2), deels gegrond/ongegrond en niet-ontvankelijk.

Op 1 januari 2024 liepen er nog 11 beroepszaken.

In het schema hieronder zijn de beroepen naar onderwerp in beeld gebracht:

Beroep 2023			
onderwerp	uitspraak	ingetrokken	Nog in behandeling
Wmo	1 ongegrond		1
Omgevingsvergunning, bouwen	3 ongegrond		2
Omgevingsvergunning kappen	1 ongegrond		
Handhaving	1 gegrond, 2 ongegrond, 1 deels gegrond/ongegrond	1	3
Omgevingsvergunning Bp	1 ongegrond		
Verkeer	1 niet-ontvankelijk, 1 gegrond		2
Overig	1 ongegrond (evenementenverg.)		1 (milieu: besluit beperkte milieutoets), 1 (aanwijzing papiercontainer), 1 (Brp)

Hoger beroep

In 2023 is eenmaal uitspraak gedaan in hoger beroep. Op 1 januari 2024 liepen er nog 5 hoger beroepszaken.

De zaak waar in 2023 in hoger beroep uitspraak is gedaan, was gericht tegen het niet tijdig nemen van een verkeersbesluit. Het hoger beroep is niet-ontvankelijk verklaard.

De 5 hoger beroepszaken die in 2023 nog niet waren afgerond hebben betrekking op 3 omgevingsvergunningen bouwen uit 2021, een Wmo-besluit uit 2020 (afwijzing van een woningaanpassing) en handhavingsbesluit uit 2023 (tegen illegale woningsplitsing en huisvesting arbeidsmigranten).

Hoger beroep 2022		
soort	Uitspraak	nog in behandeling
Omgevingsvergunning-bouwen		3
Wmo		1 (woningaanpassing)
Verkeer	1 niet-ontvankelijk (niet tijdig nemen verkeersbesluit)	
Handhaving		1

3.3 Kwaliteit van de besluitvorming

Algemeen

De commissie ziet een grote stijging van het aantal afgehandelde bezwaarschriften van 80 in 2022 naar 170 in 2023. Desondanks is het aantal bezwaarschriften, dat gegrond is verklaard en waarbij het besluit is herroepen, maar 9 (in 2022 waren dit er 10).

Het aantal bezwaarschriften dat gegrond is verklaard omdat de motivering van het besluit verbeterd moest worden, is daarentegen wel gestegen van 3 in 2022 naar 26 in 2023. Ook het aantal bezwaarschriften dat is ingetrokken is toegenomen van 27 in 2022 naar 66 in 2024. Slechte voorbereiding leidt tot slechte motivering, die kennelijk vaak na heroverweging kan worden hersteld. En een mogelijke verklaring voor het grote aantal intrekkingen is, dat bij de voorbereiding van een besluit de betrokken belangen onvoldoende in beeld zijn gebracht, of onduidelijkheden in contact met betrokkenen

Omgevingsvergunning

Het aantal afgehandelde bezwaarschriften is gestegen van 28 in 2022 naar 44. Met name het aantal bezwaarschriften dat gegrond is verklaard vanwege de motivering is met 19 flink gestegen (1 in 2022). Vooral bij de omgevingsvergunningen voor kappen schiet de motivering vaak tekort, maar ook bij die voor bouwen is dit een punt van aandacht.

Het totaal van ongegronde, niet-ontvankelijke en ingetrokken bezwaarschriften, is met 19 gelijk gebleven. Het aantal op inhoud gegronde bezwaarschriften, dat moest worden herroepen, is licht gedaald (5 t.o.v. 8 in 2022).

In 2023 is het college bij zijn beslissing op drie bezwaarschriften afgeweken van het commissie advies. Deze bezwaarschriften waren gericht tegen dezelfde omgevingsvergunning voor het huisvesten van arbeidsmigranten.

In 2023 zijn 5 beroepszaken afgehandeld. In alle gevallen was het beroep ongegrond. In 2023 zijn 5 lopende (hoger)beroepszaken nog niet afgerond.

Handhaving

Het aantal bezwaarschriften is gestegen van 12 in 2022 naar 20 in 2023. Evenals in 2022 zijn er in 2023 geen bezwaren gegrond verklaard waarbij het besluit is herroepen en bedroeg het aantal ingetrokken bezwaarschriften 5. Het intrekken van bezwaarschriften kan verband houden met het tussentijds opheffen van de overtreding en niet met het besluit waartegen het bezwaar is gericht. In 2 gevallen was het bezwaarschrift gegrond vanwege de motivering.

In 2023 werd in 4 beroepsprocedures uitspraak gedaan: 1 gegrond, 2 ongegrond, 1 deels gegrond/ongegrond. 5 lopende (hoger)beroepen zijn in 2023 niet afgerond.

We constateren dat er geen bijzonderheden zijn met betrekking tot de kwaliteit van de besluiten.

WMO

Het aantal behandelde bezwaren is gestegen van 6 in 2022 naar 14 in 2023: 1 gegrond bezwaar op de inhoud, 1 gegrond op de motivering, 5 ongegrond, 2 niet-ontvankelijk en 5 ingetrokken.

Het aantal ingetrokken bezwaren is relatief hoog. Mogelijk dat met voorlichting aan en afstemming met cliënt in het kader van de besluitvorming, bezwaren kunnen worden voorkomen.

In 2023 is in 1 beroepszaak uitspraak gedaan. Het beroep was ongegrond. Er lopen nog 2 (hoger-)beroepen.

Verkeer

In 2022 zijn 12 bezwaarschriften ingediend tegen verkeersbesluiten. Daarvan waren er 6 gericht tegen 3 besluiten tot het aanwijzen van een oplaadplaats voor een elektrisch voertuig, 3 waren er gericht tegen een besluit tot wijzigen van een blauwe zone.

Het aantal gegronde bezwaarschriften vanwege de motivering is 3, en deze bezwaren waren alle gericht tegen een besluit tot het reserveren van een parkeerplaats voor een elektrisch voertuig.

Subsidie

In 2023 zijn 4 bezwaren tegen een subsidiebesluit behandeld. Deze bezwaren zijn uiteindelijk allemaal ingetrokken, na overleg met het college. In 2 gevallen is na overleg met betrokkene alsnog een bijdrage toegekend. In de andere 2 gevallen was een nadere toelichting voldoende om het bezwaar in te trekken.

Mogelijk dat met extra aandacht in de voorbereidende fase, deze bezwaren voorkomen hadden kunnen worden.

Apv/ evenementen

Het aantal afgehandelde bezwaren is gestegen van 5 in 2022 naar 33 in 2023.

Van deze bezwaren waren er 17 ingediend tegen één horecaexploitatievergunning en 11 tegen één standplaatsvergunning.

Het aantal ingetrokken bezwaren bedraagt 12. De 11 bezwaren tegen de standplaatsvergunning zijn ingetrokken, na intrekking van de vergunning. Mogelijk dat in de voorbereidende fase van dit besluit bezwaren voorkomen hadden kunnen worden.

3.3 Alternatieve geschilbeslechting

Gelet op het relatief grote aantal gegrondverklaringen waarbij de motivering van de besluiten moest worden verbeterd en ingetrokken bezwaren, kan een betere voorbereiding (betere communicatie of inventarisatie van belangen vooraf), bezwaren voorkomen, omdat er dan meer informatie beschikbaar is voor de besluitvorming. Daarnaast vindt de commissie communicatie en voorlichting in de bezwaarfase, vooral het geven van duidelijke uitleg aan bezwaarmakers van belang.

3.4 Termijnen

In artikel 7:10 van de Algemene wet bestuursrecht is bepaald binnen welke termijn een beslissing op bezwaar moet worden genomen. De wettelijke beslistermijn bedraagt 12 weken, gerekend vanaf de dag, na die waarop de termijn voor het indienen van een bezwaarschrift is verstreken. De beslissing kan met maximaal 6 weken worden verlengd (verdaagd). De totale beslistermijn is dan 18 weken. De termijn wordt verder opgeschort vanaf de dag, na die waarop de indiener is verzocht een verzuim te herstellen. Tot slot is onder bepaalde voorwaarden verder uitstel mogelijk.

Tijdigheid

Bij 100 van de 170 afgehandelde bezwaarschriften, is een beslissing op bezwaar genomen. Van de overige bezwaarschriften zijn er 66 ingetrokken en 4 op overige wijze beëindigd.

De beslissing op bezwaar is in 74 gevallen tijdig genomen.

In 26 gevallen is het besluit niet tijdig genomen. In deze gevallen is de commissie niet gebleken dat de beslistermijn is opgeschort/ verlengd.

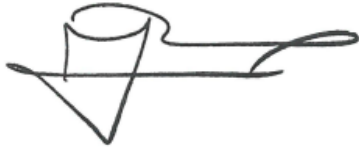
De commissie vraagt hiervoor aandacht.

4 Tot slot

De commissie bedankt haar secretariaat voor de deskundige inzet en ondersteuning gedurende het afgelopen jaar.

Heusden, 14 augustus 2024

De voorzitter,

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'V' followed by a horizontal line and a small loop.

De heer mr. J.J. Vogel

De secretaris,

A handwritten signature in blue ink, featuring a large, stylized 'L' followed by a horizontal line and a small loop.

De heer mr. O.J.W.A. Looijmans