

Conceptbegroting 2027 en conceptjaarrapport 2025 Regio Hart van Brabant

Technische vragen Heusden Transparant Verbindt, IV Bestuur 12 mei 2026

(Antwoorden aangevuld nav toezegging IV Bestuur)

1. Er wordt in de voorliggende stukken melding gemaakt van een RRT en een overheveling van een budget van €278.360 (van de €330.775). Dit roept vragen op. Moeten wij het zo begrijpen dat Heusden – al dan niet direct – ook een bijdrage levert aan de budgetten van dit RRT? Wij doelen hierbij specifiek op het Asiel-RRT.

Antwoord:

Nee, gemeente Heusden neemt deel aan de Regionale Regietafel (RRT) in de regio Noordoost Brabant. Daarnaast betreft het rijksmiddelen.

2. Kan het college een overzicht geven van de RRT's waaraan wordt deelgenomen door Heusden binnen de verschillende beleidsterreinen en binnen welke regionale samenwerkingsverbanden?

Antwoord:

Zie het antwoord op vraag 1. Ook heeft ons college eind 2025 een verzoek ontvangen van de Regio Hart van Brabant om gezamenlijk te verkennen of een overstap van de RRT regio Noordoost Brabant naar het RRT van Hart van Brabant een optie is. Enerzijds omdat Hart van Brabant in overweging heeft om de RRT formeel onderdeel te laten uitmaken van de Gemeenschappelijke Regeling, waarvan gemeente Heusden onderdeel uitmaakt. Anderzijds om te onderzoeken of er voor de (rest)opgave Asiel samenwerkingsafspraken kunnen worden gemaakt met gemeenten in de regio Hart van Brabant. De verkenning van een overstap loopt. Vooralsnog zijn we ingedeeld in de Regio Noordoost Brabant. De afspraken die daar gemaakt zijn, zijn voor ons vooralsnog leidend.

3. Wij begrijpen de gang van zaken rondom de jeugdbegroting niet volledig. Wij begrijpen dat leveranciers tot en met 31 maart 2026 hun declaraties kunnen indienen. Anderzijds begrijpen wij dan niet goed hoe een jaarverslag 2025 kan worden aangeboden zonder dat het grootste budgetonderdeel volledig verwerkt is. Daarnaast begrijpen wij dat dit verslag rechtstreeks aan de Provincie wordt aangeboden, mede gelet op de aanzienlijke tekorten die bestaan. Kan het college toelichten hoe dit proces precies verloopt?

Antwoord:

Het klopt dat de cijfers voor jeugd niet in het voorliggende conceptjaarrapport verwerkt kunnen worden vanwege de mogelijkheid om tot en met 31 maart declaraties in te dienen. Het conceptjaarrapport moet volgens de Gemeenschappelijke Regeling voor 15 april aan de raden van de deelnemende gemeenten worden aangeboden. Na het volledig maken van de jaarrekening jeugdhulpkosten en de accountantscontrole wordt het volledige jaarverslag, inclusief cijfers jeugd, en voorzien van accountantsverslag, begin juli voor vaststelling aan het Algemeen Bestuur voorgelegd. Volgens de wettelijke termijnen moet voor 15 juli het volledige jaarverslag, voorzien van het accountantsverslag, aan de provincie worden aangeboden. De procedure die wordt gevolgd is overeenkomstig de Gemeenschappelijke Regeling.

4. Wat staat er concreet in het raadsvoorstel als zienswijze opgenomen? Termen als “voornemen” en “tegen het licht houden” roepen vragen op. Hoe meetbaar en concreet is deze zienswijze? Het geheel lijkt meer op een vrijblijvende inspanning dan op een duidelijke bestuurlijke koers. Wat wordt bijvoorbeeld precies bedoeld met “tegen het licht houden”? En wat is er nog over van het “adequaat oppakken” van de miljoenen tekorten wanneer in de zienswijze wordt gesproken over acties “in de loop van het jaar”? Is juist dit soort vrijblijvende formuleringen niet mede de oorzaak van de huidige tekorten?

Antwoord:

De zienswijze is bedoeld om een besluit van de bestuurscommissie Jeugd kracht bij te zetten en te ondersteunen. De bestuurscommissie heeft bij het bespreken van de conceptbegroting besloten, nader in gesprek te willen over de manier waarop de begroting wordt opgesteld. Belangrijk onderdeel hierin is het al dan niet verwerken van beleidsambities in de begroting. Het gaat dan bijvoorbeeld om het voornemen van alle gemeenten om met de inrichting van Stevige Lokale Teams

meer vragen van gezinnen zelf op te pakken en dus minder naar jeugdhulp te verwijzen. Op dit moment hebben deze grote ontwikkelingen nog geen plek gekregen in de conceptbegroting 2027. Besloten is hierover nader in gesprek te gaan en te onderzoeken in hoeverre deze ontwikkelingen in de toekomst mogelijk toch een plek kunnen krijgen in de regionale begroting. Met de overgang naar een gedeeltelijk nieuwe bestuurscommissie, hebben wij de keuze gemaakt om het voornemen van de bestuurscommissie, met de voorgestelde zienswijze, expliciet te ondersteunen.

5. U vraagt de raad akkoord te gaan met de conceptbegroting 2027. Impliceert dit dat Heusden ook gaat participeren in het RRT (binnen HvB) voor asielopvang binnen HvB (pagina 16/17)?
Zo ja:
 - a. is onderzocht welke implicaties dit heeft, bijvoorbeeld voor bestaande afspraken en de uitruil van typen opvang, en welke risico's hieraan verbonden zijn?
 - b. Zo nee, hoe kunnen wij dan instemmen met een begroting waarbij mogelijk wel wordt betaald voor diensten waarvan geen gebruik wordt gemaakt?

Antwoord:

Nee, zoals aangegeven bij het antwoord op vraag 2 is de verkenning nog niet afgerond. Bovendien wordt uw raad niet gevraagd om in te stemmen met de begroting 2027, maar om daar kennis van te nemen en mogelijk nog een zienswijze kenbaar te maken.

6. In de zienswijze wordt gesproken over Midpoint Brabant Services B.V. en de financiële kaders. Begrijpen wij het onderstaande proces correct?
 - a. Heusden betaalt HvB
 - b. HvB verstrekt middelen/opdrachten aan Stichting Midpoint
 - c. Stichting Midpoint betaalt Midpoint Brabant Services B.V.
 - d. Midpoint Brabant Services B.V. voert projecten uit
 - e. Midpoint doet voorstellen aan HvB
 - f. HvB verwerkt dit in de uiteindelijke zienswijzeKan de totale governance- en financieringsstructuur worden toegelicht, inclusief: financieringsstromen, zeggenschap, verantwoordelijkheden en onderlinge verhoudingen?

Antwoord:

Net als alle andere deelnemende gemeenten, betaalt gemeente Heusden een inwonersbijdrage aan Regio Hart van Brabant. Een deel hiervan wordt als begrotingssubsidie vanuit de Gemeenschappelijke Regeling Regio Hart van Brabant beschikbaar gesteld aan Midpoint Brabant. Bij het opstellen van de conceptbegroting Regio Hart van Brabant voor het volgende kalenderjaar, wordt de conceptbegroting van Midpoint Brabant, voor datzelfde jaar, betrokken. Dit vormt voor het Algemeen Bestuur de basis om de hoogte van de begrotingssubsidie te bepalen. Niet enkel Midpoint Brabant Services Bv voert projecten uit. Midpoint Brabant doet dat soms ook binnen hun eigen programma's. De governance- en financieringsstructuur van Midpoint Brabant vallen feitelijk buiten het aandachtsgebied van het raadsvoorstel over de conceptbegroting 2027 Regio Hart van Brabant. Voor eventueel nadere informatie over de werkwijze binnen Midpoint Brabant, ook in relatie tot Regio Hart van Brabant, geven wij de raad in overweging de directeur van Midpoint Brabant een toelichting te laten verzorgen. Dit is in de vorige raadsperiode ook gebeurd.

In aanvulling:

Na ontvangst van de begrotingssubsidie geeft Stichting Midpoint Brabant een opdracht aan Midpoint Brabant Development bv om drie kerntaken uit te voeren: vergroten veerkracht mkb, creëren nieuw verdienvermogen, versterken vestigingsklimaat. De rechtstreekste regionale ondernemersdienstverlening, voornamelijk die eerste taak, is in een afzonderlijke organisatie, Midpoint Brabant Services bv, ondergebracht. Midpoint Brabant Development bv is daar volledig eigenaar van. De structuur en de financieringsstromen staan op pagina 26 en 27 van de begroting 2027 van Midpoint Brabant schematisch weergegeven.

7. Uit onderzoek bij de KvK blijkt dat op hetzelfde adres als Midpoint Brabant Services B.V. meerdere Midpoint-entiteiten gevestigd zijn. Op basis van de omschrijvingen lijken deze organisaties grotendeels dezelfde of overlappende doelstellingen te hebben. Hoe zit deze structuur precies in elkaar? Wij ontvangen nu een rapportage die slechts betrekking lijkt te hebben op een beperkt onderdeel van Stichting Midpoint (te weten midpoint brabant services B.V.). Hoeveel BV's heeft de stichting inmiddels opgericht? Hoe verhouden deze entiteiten zich financieel en organisatorisch tot elkaar? En kunnen er onderlinge verrekeningen plaatsvinden?

Antwoord:

De structuur vindt u schematisch weergegeven op pagina's 26 en 27 van de begroting 2027 van Midpoint Brabant. Midpoint Brabant bestaat uit een stichting, een development bv en een services bv. Verder is er nog één (al jaren lege) bv waarvan de stichting de enige aandeelhouder is. Die bv wordt op dit moment opgeheven. Deze vragen zijn verder specifiek en liggen feitelijk buiten het aandachtsgebied van het raadsvoorstel over de conceptbegroting 2027 Regio Hart van Brabant. Immers de Gemeenschappelijke Regeling, de connectie hierin met Midpoint Brabant en de wijze en onderwerpen van samenwerken, zijn nu geen onderwerp van gesprek en besluitvorming. Deze onderwerpen kunnen wel worden betrokken bij een eventuele toelichting door de directeur van Midpoint Brabant. Zie hiervoor ook het antwoord op vraag 6.

In aanvulling:

Midpoint Brabant Development draagt voor € 231.683 bij aan de begroting van Midpoint Brabant Services. Er vinden verder geen onderlinge verrekeningen plaats.

8. In bijlage 7 wordt een uitgebreid overzicht gegeven van behaalde resultaten. Op slide 7 worden diverse successen benoemd. Hoeveel van deze successen hebben betrekking op bedrijven, individuen en/of andere organisaties uit de gemeente Heusden?

Antwoord:

Deze vragen zijn specifiek en liggen feitelijk buiten het aandachtsgebied van het raadsvoorstel over de conceptbegroting 2027 Regio Hart van Brabant. Zie verder het antwoord op vraag 7.

In aanvulling:

De meerwaarde voor Heusden laat zich niet één-op-één toerekenen aan specifieke posten in de begroting, omdat Midpoint Brabant werkt vanuit een regionale, samenhangende aanpak van programma's, projecten en dienstverlening. Uit het onderstaande overzicht uit 2025 blijkt onder meer dat bedrijven uit Heusden deelnemen aan netwerken, ondernemers en startups worden begeleid en dat er in substantiële aantallen gebruik wordt gemaakt van events en dienstverlening.

In 2025:

- heeft vanuit Midpoint Brabant Development 8 keer een bedrijf uit Heusden deelgenomen aan het Lerend Netwerk Maakindustrie
- is vanuit Midpoint Brabant Services 19 keer een bedrijf uit Heusden door een businesscoach begeleid
- zijn vanuit Midpoint Brabant Services 4 start ups in Heusden begeleid door een coach
- is 75 keer door ondernemers uit Heusden deelgenomen aan events van Midpoint Brabant Development of Midpoint Brabant Services
- is er in Heusden, in samenwerking met de gemeente, een digitaliseringsevent georganiseerd

9. Welke organisaties, bedrijven of individuen uit de gemeente Heusden zijn partner van Midpoint?

Antwoord:

Deze vragen zijn specifiek en liggen feitelijk buiten het aandachtsgebied van het raadsvoorstel over de conceptbegroting 2027 Regio Hart van Brabant. Zie verder het antwoord op vraag 7.

In aanvulling:

Naast de organisaties uit Heusden die vanuit Midpoint Brabant in 2025 zijn ondersteund (zie antwoord op vraag 8) zijn er verschillende organisaties en personen, bijvoorbeeld als partner, nauwer betrokken bij Midpoint Brabant. Vanuit de gemeente Heusden zijn dat:

- *Wethouder Martijn van Esch is lid van de stuurgroep van het Smart Industry-programma van Midpoint Brabant Development*
- *Burgemeester Willemijn van Hees lid van de Raad van Advies van de Stichting Midpoint Brabant*

10. In bijlage 7, slide 24, wordt ingegaan op waterstof. Dit begrijpen wij niet goed. De afgelopen jaren hebben wij dit onderwerp herhaaldelijk onder de aandacht gebracht, waarbij telkens werd aangegeven dat waterstof "nog niet interessant" zou zijn. In deze stukken wordt waterstof echter juist als kansrijk en versterkend gepresenteerd. Daarmee ontvangen wij tegenstrijdige signalen. Het verschil lijkt bovendien dat Midpoint hierin beleidsruimte heeft met middelen afkomstig van de gemeente Heusden. Kan het college toelichten hoe dit zich tot elkaar verhoudt?

Antwoord:

Deze vragen zijn specifiek en liggen feitelijk buiten het aandachtsgebied van het raadsvoorstel over de conceptbegroting 2027 Regio Hart van Brabant. Zie verder het antwoord op vraag 7.

11. De 'Heusden-toets' (Return on Investment). Regio Hart van Brabant kent een grote centrumgemeente (Tilburg) en omliggende gemeenten zoals Heusden. Welke specifieke, meetbare projecten en uitgaven in de begroting 2027 leveren een directe meerwaarde op voor de inwoners van Heusden? En in hoeverre financieren wij via verdeelsleutels (zoals per inwoner) verkapte stedelijke problematiek van de centrumgemeente mee?

Antwoord:

Het vertrekpunt bij regionale samenwerking is dat het resulteert in een meerwaarde en in de verwezenlijking van ambities, voor zowel regio als individuele gemeenten, die aan de samenwerking deelnemen. Voor de individuele gemeente betekent dit, inzetten op de speerpunten binnen de eigen ambities en gelijktijdig, waar mogelijk meebewegen met overige speerpunten, ter versterking van de regio in zijn geheel. Dit alles vanuit de overtuiging dat samenwerken leidt tot meer dan een optelsom van individuele ambities. Deze benadering laat zich daarom niet vertalen in een overzicht van specifieke, meetbare projecten en uitgaven uit de begroting 2027, met een directe meerwaarde voor de inwoners van Heusden.

12. Vage containerbegrippen zonder meetbare doelen (KPI's). De programmabegrotingen staan vol met abstracte termen als 'samenwerking versterken', 'verkennend onderzoek' en 'regionale profilering'. Welke harde, kwantificeerbare prestatie-indicatoren (KPI's) liggen ten grondslag aan de uitgaven in 2026 en 2027? Als het niet meetbaar is, hoe kunnen we de GR dan ooit afrekenen op het resultaat en ons budgetrecht serieus nemen, temeer ook Midpoint buiten het bereik van de gemeenteraad van Heusden is gesteld?

Antwoord:

De verantwoording vindt plaats via tussentijdse raadsinformatiebrieven, monitoring en de jaarstukken. Op basis hiervan kan tussentijdse bijstelling nodig zijn. Ook kan de vertegenwoordiger vanuit onze gemeente in de Gemeenschappelijke Regeling, tussentijds om verantwoording worden gevraagd. De P&C-cyclus is in de Gemeenschappelijke Regeling ingericht vanuit een balans tussen democratische legitimatie en efficiency van samenwerking. Zie verder het antwoord op vraag 7.

13. Van tijdelijk project naar structurele kosten. Zien we in de begroting van 2026 en 2027 dat tijdelijke projectgelden of subsidies vanuit het Rijk en de Provincie wegvallen, maar dat het aangenomen personeel en de projecten vervolgens structureel en geruisloos in de reguliere GR-begroting (en dus onze bijdrage) landen? Waar is het afbouwscenario voor aflopende projecten?

Antwoord:

De insteek is dat projecten primair, in kind, door medewerkers van de deelnemende gemeenten worden begeleid. Het regiobureau is een kleine compacte organisatie die zorgt voor programmasturing en is faciliterend aan de Gemeenschappelijke Regeling.

14. De illusie van invloed (Democratisch tekort). Het voorliggende document voor 2027 is een 'conceptbegroting'. In hoeverre hebben eerdere zienswijzen vanuit deze Heusdense gemeenteraad op de begrotingen van 2025 en 2026 daadwerkelijk geleid tot materiële en financiële aanpassingen? Is ons zienswijze-recht een wassen neus, of kan onze wethouder aantonen dat Heusden echt op de rem kan trappen bij de GR?

Antwoord:

Zowel de gemeenteraad als het college van de gemeente Heusden hebben, vanwege de meerwaarde voor Heusden, er bewust voor gekozen om de samenwerking binnen de Gemeenschappelijke Regeling Regio Hart van Brabant aan te gaan. De vertegenwoordiger vanuit onze gemeente in de samenwerking, behartigt de belangen voor Heusden en maakt dit kenbaar in de verschillende overleggen. Hoe er met zienswijzen is omgegaan, wordt jaarlijks voor u inzichtelijke gemaakt bij vaststelling begroting en beantwoording van zienswijzen.

15. Oplopende tarieven per product/dienst. Als we de eenheidsprijzen of specifieke programma-bijdragen (zoals Jeugdzorg, inkoop, of economische samenwerking indien van toepassing) over de jaren 2025, 2026 en 2027 naast elkaar leggen, zien we dan een buitenproportionele kostenstijging per afgenomen 'eenheid'? Levert de schaalvergroting van deze GR onderaan de streep nog wel de beloofde efficiëntiewinst en kostenbesparing op voor Heusden, of is het middel erger geworden dan de kwaal? Eerder is al gesproken over evaluatie (toezegging van portefeuillehouder), wanneer is wat precies en op welke wijze is Hart van Brabant geëvalueerd? Kunnen we hiervan een afschrift ontvangen?

Antwoord:

*Wij zien over de betreffende jaren geen buitenproportionele kostenstijging per afgenomen 'eenheid'. Samenwerking binnen een Gemeenschappelijke Regeling, van deze schaalgrootte, levert voor Heusden (nog steeds) efficiencywinst en dus kostenbesparing op. Los van wettelijke verplichtingen tot samenwerking, is de schaalgrootte van Heusden ontoereikend om op de verschillende programma's vergelijkbare kwaliteit, tegen lagere kosten te kunnen realiseren. **Dat er sprake is van efficiencywinst is overigens een inschatting van ons, zonder hieraan een kwantificering te kunnen koppelen. Ter nuancering, onze inschatting heeft enkel betrekking op het taken die binnen de Gemeenschappelijke Regeling worden uitgevoerd. Het werkveld van Midpoint Brabant als Multi helix organisatie, is veel breder dan de overheidssamenwerking en het taakveld van een gemeente.** Wij hebben zowel mondeling als schriftelijk aandacht gevraagd voor een evaluatie(bepaling) van (en in) de Gemeenschappelijke Regeling. Gelijktijdig aan het ontwikkelen van de nieuwe kernagenda, wordt ook voorzien in een aanpassing van de Gemeenschappelijke Regeling. In deze aanpassing wordt nader gekeken naar de evaluatiebepaling. **Eind dit jaar staat een aanpassing van de Gemeenschappelijke Regeling op de planning, waarbij een evaluatie(bepaling) wordt betrokken.***